



Communauté Economique et Financière Méditerranéenne - Siège social et contacts : Palais de la Bourse 13001 Marseille
Téléphone : M. Yves Riondet 04 91 39 33 71

Rubrique réalisée avec la participation de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Marseille-Provence

Réunion FFCI-CLIFF-CEFIM

Orange, EADS et la Compagnie des Alpes face à leurs actionnaires à Nice

Trois géants de la bourse ont tenu à présenter à leurs actionnaires leurs résultats - favorables - et leurs stratégies - dynamiques - malgré un cours de bourse à contre-courant...

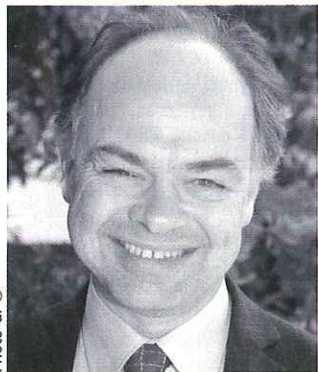


Photo dr © Aldo Sicurani

L'économie réelle est de plus en plus déconnectée des valeurs boursières des entreprises, soumises aux caprices des investisseurs qui les utilisent dans un esprit spéculatif déconnecté de la politique concrète des

entreprises, sur le terrain.

La réunion organisée à Nice par les clubs d'investisseurs (FFCI-CLIFF-CEFIM) (*), animée par Aldo Sicurani, secrétaire général de la FFCI, a confirmé ce fossé entre réalité économique et spéculation financière. Les clubs avaient invité trois majors de l'économie française à venir dévoiler leurs ambitions à quelques centaines d'actionnaires réunis à Acropolis. Faisant fi de la sinistrose, Orange, Eads et la Compagnie des Alpes ont même dévoilé des stratégies gagnantes sur un marché désormais mondial.

Orange : la convergence « communication image » à l'échelle mondiale

France Télécom Orange annonce 162 millions d'abonnés dans 35 pays, dont 70 millions en Afrique et au Moyen Orient, soit 13 millions de plus par an (+9%) à mettre en parallèle avec les 27 millions d'abonnés en France. Ce sont aussi 5 millions d'abonnés à la TV (+26 %) et 169.000 collaborateurs



dans le monde, pour un chiffre d'affaires de 45,5 milliards d'euros. Ses actifs sont les réseaux et près de 7800 brevets. Pour le seul département des Alpes-Maritimes, France Télécom Orange emploie 1700 collaborateurs dont 520 cadres ingénieurs travaillant principalement dans un laboratoire à Sophia Antipolis ayant en charge le portail orange.fr, et 400 salariés de deux centres de relation client. Orange expérimente à Nice les services accessibles par mobile. Au plan mondial, France Télécom Orange investit 5,5 milliards d'euros, dont 50 % dans les réseaux (fibres optiques) et prévoit 10.000 embauches en France en 2012. Son objectif est d'atteindre 300 millions de clients en 2015. Sans commentaire...

La Compagnie des Alpes : du ski aux parcs d'attractions

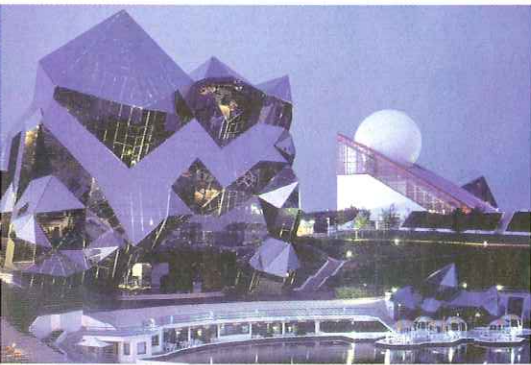
Astérix, Futuroscope, Walibi, Grévin..., tous appartiennent désormais à la Compagnie des Alpes, société créée il y a seulement 23 ans par la CDC pour exploiter des domaines skiables. Entrée au Second marché en 2002,



Laboratoire d'Orange à Sophia Antipolis

Photo dr ©

elle a acquis Asterix, puis le Musée Grévin pour réduire la saisonnalité de son activité. Elle réalise aujourd'hui un chiffre d'affaires de 642 ME avec 22 parcs de loisirs (23 millions de visiteurs). Quatrième groupe européen, elle exploite 11 domaines skiables dans des stations d'altitude de 30.000 lits en moyenne : le quart du marché des sports d'hiver en France (8 % en Europe). La société essaime sa marque Grévin avec l'ouverture d'un musée à Montréal en septembre 2011 et 3 ou 4 autres dans le monde d'ici 5 ans. A noter aussi l'ouverture d'un Walibi au Maroc. La Compagnie va également mieux vendre à l'étranger son savoir faire dans l'exploitation des domaines skiables,



notamment en Russie, pays qui accueillera les prochains jeux olympiques d'hiver.

Eads : de l'aérien à l'espace

Eads, groupe à l'actionnariat français et allemand plus connu sous le nom d'Airbus, œuvre aussi dans l'espace, les missiles, les avions militaires... Ce géant emploie 124.000 personnes dans le monde pour un chiffre d'affaires de 45,8 milliards d'euros. Il s'affiche

comme le n° un mondial pour l'aviation avec Airbus (deux tiers de son activité), mais également pour les hélicoptères (Eurocopter) et les lanceurs spatiaux (Ariane), comme deuxième pour les systèmes de missiles et les avions militaires, comme troisième pour les satellites (Astrium) et comme quatrième pour les avions de combat. Il compte 7 années d'activités pour Airbus avec 440 milliards d'euros de contrats (seize A380 commandés en 2011). Airbus a créé une chaîne d'assemblage pour A320 en Chine afin de répondre à quelque 400 commandes. Malgré ce dynamisme, son cours de bourse s'effondre en fin d'année... à n'y rien comprendre.

C.G.

(*) La FFCI (Fédération Française des Clubs d'investissement) permet à des actionnaires individuels, clubistes ou non, de se trouver, d'échanger des idées, bref de communiquer sur un thème qui, il n'y a pas si longtemps, restait réservé à une élite.

9e Panorama de la gouvernance des sociétés cotées françaises

En publiant le neuvième Panorama 2011 de la gouvernance des sociétés cotées françaises, Ernst & Young confirme son ambition de fournir au monde économique un dossier de référence sur les pratiques de gouvernance en France. Cette année, le Panorama poursuit son évolution et s'enrichit d'une mise en perspective des données propres aux sociétés françaises avec celles de 40 grands groupes européens. Il conserve par ailleurs l'approche méthodologique, éprouvée depuis neuf années :

- Un échantillon étendu de 223 sociétés françaises cotées, soit l'intégralité du CAC40 et du SBF120 (les Big-caps), et plus de 110 Midcaps analysées par les équipes Ernst & Young en partenariat avec France Proxy ;
- Une analyse approfondie, fondée sur les documents de référence publiés chaque année par les sociétés, qui prend en compte près de 150 critères de bonne gouvernance ;
- Un comité scientifique composé de plusieurs personnalités qui ont apporté leur avis sur les principaux enseignements du Panorama ;
- Un modèle de rating qui permet d'évaluer les pratiques de gouvernance pour chaque société de l'échantillon. Ces évaluations ont pour objectif de constituer un support pour une discussion informelle avec les acteurs de la gouvernance de ces sociétés.

Au fil des années, le Panorama de la gouvernance Ernst & Young est devenu pour les sociétés cotées françaises un outil essentiel de mesure de la performance, objectif et pragmatique, en phase avec les exigences croissantes de l'actualité et du cadre législatif et réglementaire.

Principaux enseignements 2011 relevés par Dominique Pageaud et Bruno Perrin, associés E&Y :

- Les sociétés convergent progressivement vers un niveau de gouvernance homogène
- Nouveau bond en avant des administrateurs indépendants
- Rythme de travail soutenu et spécialisation accrue des travaux, des idées intéressantes venues d'autres pays
- Modération et transparence de la rémunération des administrateurs
- Alignement progressif des sociétés sur les meilleures pratiques, mais en conservant les mêmes points de résistance
- Plus grande précision et renforcement des missions des comités spécialisés
- Stabilisation du respect des obligations de communication réglementaire
- Transparence en net progrès.

Manifestations DE FÉVRIER 2011

lieu : espace Cefim - Palais de la Bourse
13001 Marseille - tél. : 04.91.39.34.72.
site internet : www.cefim.org

I - MERCREDI 1er à 17 h 30 au CMCI, salle Europe, 2 rue Henri-Barbusse (1er). *Présentation de la Loi de finances 2012* par Philippe DURAND, ancien directeur des services juridiques à la DGFP. Animation Christian LOUIT, directeur du CEFF, avec la participation d'Alain LACROIX, président de la Cefim, des bâtonniers d'Aix et de Marseille, du CROEC, de la CRCC, de la Cie des notaires, de l'Upe 13 et de la DFCG Provence.

II - JEUDI 2 à 18 h 15 Salle des Séances - Palais de la Bourse, Soirée Débat animée par Jean-Louis PEYRUDE, Administrateur CEFIM et AG2R LA MONDIALE - PREMALLIANCE, au cours de laquelle André RENAUDIN, Directeur Général AG2R LA MONDIALE et PREMALLIANCE présentera : « La Protection Sociale en France ». La Place d'AG2R LA MONDIALE PREMALLIANCE dans ce panorama - Invitation en ligne sur site www.cefim.org

III - JEUDI 9 de 12 h 15 à 14 h 00, le Président de la CEFIM accueillera lors d'un Déjeuner-Débat, MM. Jacques PFISTER et Jean-François CHOUGNET, respectivement Président et Directeur Général de Marseille Provence 2013, qui présenteront : « Les Grands Evénements de Marseille Provence 2013 : Points de préparation du programme et Projets validés »
« La Place des Entreprises et les Aspects Economiques de l'Evènement »

IV - MERCREDI 15 de 12 h 15 à 14 h 00, la Commission Jus Juris présidée par Me Marie Christine WASSILIEFF-VIARD accueillera Mme Jacqueline SILL, Présidente de la Cour Administrative d'Appel de Marseille qui s'exprimera sur le thème : « L'activité de la Cour Administrative d'Appel de Marseille aujourd'hui ». *Permanences et Evolutions.*

V - JEUDI 16 de 12 h 15 à 14 h 00, la Commission Immobilier de la CEFIM présidée par Me Raphaël GENET-SPITZER accueillera Marc PIETRI, Président Directeur Général du Groupe CONSTRUCTA qui interviendra sur le thème : « Le Groupe Constructa : L'aboutissement de la démarche d'une société pluridisciplinaire. Vente, Promotion, Asset Management, Opérations d'aménagements urbain : les principales opérations dans la région ».

VI - JEUDI 16 à 17 h 45, la Commission Haut de Bilan de la CEFIM présidée par M José YBORRA accueillera MM Jean-Pierre JUBIN et Bernard BENTEZ respectivement Directeur Régional et Secrétaire Régional de la Banque de France qui présenteront : « La Conjoncture Economique Nationale et Régionale: Bilan 2011 et Perspectives 2012 »

Merci de vos réponses

par fax au 04.91.39.34.96. ou par courrier à :
Cefim, Palais de la Bourse, la Canebière, BP 21856,
13221 Marseille cedex 01